

แผนธรรมาภิบาล

สำนักกษาปณ์

แผนการส่งเสริมธรรมาภิบาลระดับหน่วยงานปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ผู้รับผิดชอบ : สำนักกษาปณ์
กระบวนการ : โครงการจัดทำเหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒
เป้าประสงค์ของการส่งเสริมธรรมาภิบาลตามกระบวนการ : เพื่อให้การดำเนินโครงการจัดทำเหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล เป็นผลให้สามารถดำเนินการผลิตได้ตามแผนผลิต ผลิตภัณฑ์ที่ได้มีคุณภาพสม่ำเสมอ มีความปลอดภัยป้องกันการปลอมแปลงได้มาตรฐาน ตรงตามคุณลักษณะ และสามารถออกจำหน่ายให้ข้าราชการ และประชาชนทั่วไปได้ทันตามแผนที่กำหนด
ตัวชี้วัดการดำเนินงาน : ๑. ความสำเร็จของการผลิตเหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก ๒. แบบสำรวจความเชื่อมั่นของข้าราชการ และประชาชนทั่วไปที่ต้องการเหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก
ค่าเป้าหมาย : ๑. ร้อยละของความสำเร็จของการผลิตเหรียญเฉลิมพระเกียรติได้ตามแผน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐ ๒. ร้อยละของความเชื่อมั่นของข้าราชการ และประชาชนทั่วไปที่ต้องการเหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐
งบประมาณ : การจัดทำเหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก ใช้จ่ายจากเงินทุนหมุนเวียนการบริหารจัดการเหรียญกษาปณ์ ทรัพย์สินมีค่าของแผ่นดิน และการทำของ
ผลผลิต : เหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก เป็นเหรียญเงิน ชนิดบุรุษและสตรี ผลิตตามจองจำนวนไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐ เหรียญ

ชื่อกระบวนงาน/โครงการ : โครงการจัดทำเหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักศึกษาปณ

๑. ความเป็นมาและเหตุผลความจำเป็น

เมื่อวันที่ ๑ มกราคม พุทธศักราช ๒๕๖๒ เลขาธิการพระราชวังรับพระราชโองการเหนือเกล้าเหนือกระหม่อม ให้ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า โดยที่ สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร ได้เสด็จเถลิงถวัลยราชสมบัติเป็นพระมหากษัตริย์แห่งประเทศไทย ตามคำกราบบังคมทูลเชิญของประธานสภานิติบัญญัติแห่งชาติ ปฏิบัติหน้าที่ประธานรัฐสภา กราบบังคมทูลในนามของปวงชนชาวไทย นั้น ทรงพระราชดำริว่า เป็นโอกาสอันควรที่จะได้ประกอบการพระราชพิธีบรมราชาภิเษก ตามราชประเพณี เพื่อความเป็นสวัสดิมงคลของประเทศชาติและราชอาณาจักร ให้เป็นที่ชื่นชมยินดีของประชาชนผู้มีความหวังตั้งใจอยู่ทั่วกัน จึงทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อมให้ตั้งการพระราชพิธีบรมราชาภิเษกในวันที่ ๔ พฤษภาคม พุทธศักราช ๒๕๖๒ กรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง จึงเห็นสมควรจัดทำเหรียญเฉลิมพระเกียรติ (เหรียญที่ระลึกประดับแพรแถบชนิดบุรุษและชนิดสตรี) ในโอกาสดังกล่าว

ลักษณะ	เป็นเหรียญกลม
ส่วนผสม	เงินร้อยละ ๙๒.๕ ทองแดงร้อยละ ๗.๕
ขนาด	เส้นผ่าศูนย์กลาง ๓๒ มิลลิเมตร
น้ำหนัก	เหรียญละ ๒๓ กรัม
ลวดลาย	ด้านหน้า กลางเหรียญมีพระบรมรูป “พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว” ทรงฉลองพระองค์เครื่องแบบเต็มยศทหารมหาดเล็กรักษาพระองค์ในพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว ภายในวงขอบเหรียญเบื้องล่างมีข้อความว่า “พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว” ด้านหลัง กลางเหรียญมีรูปตราพระราชลัญจกรประจำพระองค์ “พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว” ริมขอบเหรียญด้านในประดับด้วยลายไทยประดิษฐ์ ภายในวงขอบเหรียญเบื้องบนมีข้อความว่า “พระราชพิธีบรมราชาภิเษก “ เบื้องล่างมีข้อความว่า “๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒” ด้านหน้าขอบนอกเหรียญ เบื้องบนมีเลข ๑๐ ภายใต้พระมหาพิชัยมงกุฎ ด้านหลังขอบนอกเหรียญมีห่วงสำหรับบุรุษใช้ห้อยกับแพรแถบ กว้าง ๓๒ มิลลิเมตร สำหรับสตรีใช้ห้อยกับแพรแถบบังกล่าว ผูกเป็นรูปแมลงปอ

ความหมายของแพรแถบ แพรแถบกว้าง ๓๒ มิลลิเมตร มีริ้วสีขาว
นวลกับริ้วสีเหลืองสลับกัน ริ้วสีขาวขาวนวลเป็นสีแสดงถึงวัน
พระราชสมภพในพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินธ
รมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ตามจันทรคติริ้วสีเหลือง
เป็นสีประจำวันพระบรมราชสมภพในพระบาทสมเด็จพระปรมินทร
มหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร

การผลิตเหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก จึงถือเป็นหนึ่ง
ในการกิจสำคัญที่ผู้บริหารรวมถึงบุคลากรที่เกี่ยวข้องต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความ
มุ่งมั่น ที่จะบรรลุเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร โดยยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน
เพื่อให้ประชาชนได้รับเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก ที่มีคุณภาพ สวยงาม
ได้มาตรฐาน มีรายละเอียดคุณลักษณะตามพระราชกฤษฎีกา แล้วเสร็จได้ทันเวลาและสามารถ
ออกจำหน่ายแก่ข้าราชการ และประชาชนทั่วไปได้ตามประกาศในราชกิจจานุเบกษา และให้การ
ปฏิบัติงานในขั้นตอนต่างๆเป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ การดำเนินการผลิตเหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก
เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถออกจำหน่ายให้กับข้าราชการ ประชาชนทั่วไปได้ตรงตามแผน
ที่กำหนด

๒.๒ การปฏิบัติงานในขั้นตอนต่างๆเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

๒.๓ เหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก ที่ได้จากกระบวนการ
การผลิตมีคุณภาพและได้มาตรฐานและตรงตามคุณลักษณะที่กำหนด

๓. เป้าหมายของโครงการ

เพื่อให้การดำเนินการผลิตเหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก
เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และตามหลักธรรมาภิบาล

๔. พื้นที่ดำเนินการ

สำนักกษาปณ์

๕. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๖. การติดตามประเมินผล

๖.๑ วิธีการประเมินผล

- ประเมินผลตามอัตราความสำเร็จของการผลิตเหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก ตามแผน
- แบบสำรวจความเชื่อมั่นของข้าราชการ และประชาชนทั่วไปที่ต้องการเหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก

๖.๒ ตัวชี้วัดผลสำเร็จ

- ร้อยละของความสำเร็จของการผลิตเหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษกได้ตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐
- วัดผลความความเชื่อมั่นของข้าราชการ และประชาชนทั่วไปที่ต้องการเหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก ตามหลักธรรมาภิบาล โดยมีความเชื่อมั่นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

๘. งบประมาณในการดำเนินการ

เงินทุนหมุนเวียนการบริหารจัดการเหรียญกษาปณ์ ทรัพย์สินมีค่าของแผ่นดิน และการทำของ

๙. ผลประโยชน์ที่จะได้รับ

๙.๑ การผลิตเหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล

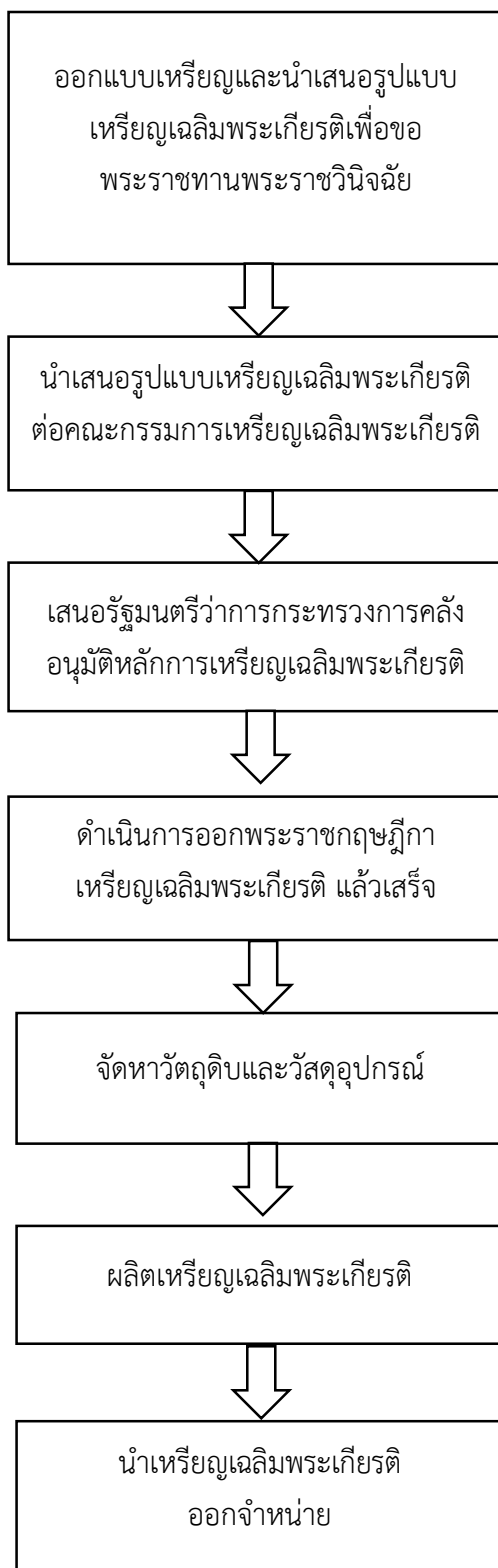
๙.๒ ข้าราชการ ประชาชนทั่วไปได้เหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก ที่มีคุณภาพ สวยงาม ได้มาตรฐาน มีรายละเอียดคุณลักษณะตามพระราชกฤษฎีกา แล้วเสร็จทันเวลา และสามารถออกจำหน่ายได้ตามประกาศในราชกิจจานุเบกษา

หมายเหตุ : เหตุผลที่พิจารณาเลือกโครงการดังกล่าว เนื่องจากเป็นโครงการที่มีความสำคัญอย่างยิ่งและเป็นที่สนใจของประชาชนทั่วทั้งประเทศ เนื่องในโอกาสสำคัญพระราชพิธีบรมราชาภิเษกสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร ได้เสด็จเถลิงถวัลยราชสมบัติเป็นพระมหากษัตริย์แห่งประเทศไทย

ดำเนินการตามขั้นตอนวิเคราะห์ความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่แนวทางส่งเสริมธรรมาภิบาล

ลำดับที่ ๑ จำแนกกระบวนการ

แผนภาพที่ ๑ : โครงการจัดทำผลิตเหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก



คำอธิบาย

๑. ออกแบบเหรียญและสร้างรูปแบบเหรียญเฉลิมพระเกียรติเพื่อขอพระราชทานพระราชวินิจฉัย ส่วนออกแบบ เขียนแบบ สำนักกษาปณ์ ทำการออกแบบเหรียญ และสร้างรูปแบบเหรียญเพื่อขอพระราชทานพระราชวินิจฉัยรูปแบบ

๒. นำเสนอรูปแบบเหรียญเฉลิมพระเกียรติต่อคณะกรรมการเหรียญเฉลิมพระเกียรติ นำเสนอรูปแบบและคำบรรยายของเหรียญเฉลิมพระเกียรติ และร่างพระราชกฤษฎีกาฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบแล้วจึงสามารถนำรูปแบบเหรียญไปใช้ในการดำเนินการผลิตต่อไป

๓. เสนอรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง อนุมัติหลักการ กรมธนารักษ์นำเสนอกระทรวงการคลังเพื่อขอความเห็นชอบจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ในการจัดทำเหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก

๔. กระทรวงการคลังดำเนินการขอออกพระราชกฤษฎีกาเหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก แล้วเสร็จ

- กรมธนารักษ์นำเสนอร่างพระราชกฤษฎีกา ให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังลงนามในหนังสือถึงสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีเพื่อเสนอร่างพระราชกฤษฎีกาให้คณะรัฐมนตรีอนุมัติหลักการ

- สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีส่งร่างพระราชกฤษฎีกาให้สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาตรวจพิจารณาความชอบด้วยกฎหมายแล้วส่งร่างกฎกระทรวงกลับคืนให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีเพื่อขอออกเป็นกฎหมาย

- สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ตรวจพิจารณาแล้วส่งร่างพระราชกฤษฎีกากลับคืนให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีเพื่อนำร่างพระราชกฤษฎีกาฯ ทูลเกล้าพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเพื่อทรงลงพระปรมาภิไธยในร่างพระราชกฤษฎีกา

- พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงลงพระปรมาภิไธยในร่างพระราชกฤษฎีกา

- สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีนำร่างพระราชกฤษฎีกาเสนอนายกรัฐมนตรีเพื่อลงนามรับสนองพระบรมราชโองการและประกาศในราชกิจจานุเบกษาบังคับใช้เป็นกฎหมายต่อไป

๕. จัดหาวัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ กรมธนารักษ์ดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ตามขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง

๖. ผลิตเหรียญ ส่วนวางแผนพัฒนาและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักกษาปณ์จัดทำแผนการผลิตเสนอผู้อำนวยการสำนักกษาปณ์ และแจ้งเวียนแผนการผลิตให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องทราบและเริ่มดำเนินการผลิต

๗. นำเหรียญเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก ออกจำหน่าย เมื่อผลิตเหรียญเฉลิมพระเกียรติ ได้จำนวนตามแผนที่กำหนดจึงดำเนินการประสานหน่วยจำหน่ายของกรมธนารักษ์ในการส่งมอบเหรียญเฉลิมพระเกียรติ เพื่อออกจำหน่ายให้กับประชาชนต่อไป

ลำดับที่ ๒ วิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงาน

แผนภาพที่ ๒ : หลังจากจำแนกกระบวนการงานตามลำดับที่ ๑ แล้ว ดำเนินการระบุความเสี่ยงโดยใช้หลักธรรมาภิบาล



ลำดับที่ ๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบ

แผนภาพความเสี่ยงระดับองค์กร

Risk Assessment Matrix		โอกาส				
		เกิดน้อยมาก	เกิดขึ้นน้อย	เกิดขึ้นบ้าง	เกิดบ่อยครั้ง	เกิดประจำ
		(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)
ผลกระทบ	รุนแรงมาก (๕)	๕ $๑ \times ๕ = ๕$	๑๐ $๒ \times ๕ = ๑๐$	๑๕ $๓ \times ๕ = ๑๕$	๒๐ $๔ \times ๕ = ๒๐$	๒๕ $๕ \times ๕ = ๒๕$
	รุนแรง (๔)	๔ $๑ \times ๔ = ๔$	๘ $๒ \times ๔ = ๘$	๑๒ $๓ \times ๔ = ๑๒$	๑๖ $๔ \times ๔ = ๑๖$	๒๐ $๕ \times ๔ = ๒๐$
	ปานกลาง (๓)	๓ $๑ \times ๓ = ๓$	๖ $๒ \times ๓ = ๖$	๙ $๓ \times ๓ = ๙$	๑๒ $๔ \times ๓ = ๑๒$	๑๕ $๕ \times ๓ = ๑๕$
	น้อย (๒)	๒ $๑ \times ๒ = ๒$	๔ $๒ \times ๒ = ๔$	๖ $๓ \times ๒ = ๖$	๘ $๔ \times ๒ = ๘$	๑๐ $๕ \times ๒ = ๑๐$
	น้อยมาก (๑)	๑ $๑ \times ๑ = ๑$	๒ $๒ \times ๑ = ๒$	๓ $๓ \times ๑ = ๓$	๔ $๔ \times ๑ = ๔$	๕ $๕ \times ๑ = ๕$

ระดับความเสี่ยง	ระดับคะแนน	แทนด้วยแถบสี	ความหมาย
ต่ำ	๑ - ๓	สีเขียว 	Acceptable or Limited Focus - ระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง ไม่ต้องการจัดการเพิ่มเติม
ปานกลาง	๔ - ๙	สีเหลือง 	Tolerable but caution or Management Discretion / Medium Risk - ระดับที่พอยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้
สูง	๑๐ - ๑๖	สีส้ม 	Intolerable or Attention Required / High Risk - ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยง เพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ต่อไป
สูงมาก	๑๗ - ๒๕	สีแดง 	Intolerable or Immediate Attention Required / High Risk - ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

แผนภาพที่ ๓ : นำความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นตามแผนภาพที่ ๒ มาวิเคราะห์ความเป็นไปได้และความรุนแรง

โอกาส ผลกระทบ	เกิดน้อย มาก	เกิดขึ้น น้อย	เกิดขึ้น บ้าง	เกิด บ่อยครั้ง	เกิด ประจำ
รุนแรงมาก	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕
รุนแรง	๕	๘	๑๒	๑๖	๒๐
ปานกลาง	๓	๖	๙	๑๒	๑๕
น้อย	๒	๔	๖	๘	๑๐
น้อยมาก	๑	๒	๓	๔	๕

ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ
- การขอพระราชทานพระราชวินิจฉัย (ขอพระราชทานราชานุญาต) รูปแบบเหรียญ การเสนอรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังขออนุมัติหลักการ การออกกฎกระทรวง และการประกาศ ในราชกิจจานุเบกษา มีขั้นตอนกระบวนการ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกไม่สามารถควบคุมเวลาได้	๓	๓	๙
- การส่งมอบวัตถุดิบและวัสดุประกอบชิ้นงานไม่เป็นไปตามกำหนดเวลาในสัญญา เนื่องจากการขนส่งมีเหตุสุดวิสัย	๓	๓	๙
- ผู้ขายส่งมอบพัสดุไม่ตรงตามสัญญา	๒	๔	๘
- การจัดซื้อพัสดุไม่มีผู้ประสงค์เสนอราคา	๓	๓	๙
- ผลิตเหรียญไม่ทันตามแผน	๔	๔	๑๖
- เครื่องจักรชำรุด	๓	๓	๙
- ภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม ไฟไหม้ และภัยจาก ความไม่มั่นคงภายใน เช่น การชุมนุมประท้วงทำให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในขั้นตอนต่างๆไม่สามารถเดินทางมาปฏิบัติงานได้	๑	๕	๕
- การคาดการณ์ที่ไม่แม่นยำ ทำให้ประชาชนขาดความเชื่อถือในจำนวนการผลิตเหรียญเฉลิมพระเกียรติที่ไม่เพียงพอต่อความต้องการ	๒	๕	๑๐
- การส่งมอบเหรียญให้สำนักทรัพย์สินมีค่าของแผ่นดิน สำนักบริหารเงินตราและหน่วยจำหน่ายของกรมธนารักษ์ไม่ทันตามแผน	๓	๓	๙

แนวทางป้องกันและแก้ไข

๑. ให้มีการติดตามการดำเนินงานตามแผนอย่างเป็นระบบ และมีการประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพ

๒. เพิ่มเวลาในการผลิต

ผลกระทบที่เกิดขึ้น

๑. เหรียญกษาปณ์เฉลิมพระเกียรติ แล้วเสร็จไม่ทันตามแผน และไม่สามารถออกจำหน่ายให้กับประชาชนได้ทันภายในเวลาที่กำหนด

ความเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง	ผลกระทบ	แนวทางการส่งเสริม ธรรมาภิบาล/ นโยบายกำกับดูแลองค์กรที่ดี
- การขอพระราชทานพระราชวินิจฉัย (ขอพระราชทานราชานุญาต) รูปแบบเหรียญ การเสนอรัฐมนตรีว่าการ กระทรวงการคลังขออนุมัติหลักการ การออกกฎกระทรวง และการประกาศในราชกิจจานุเบกษา มีขั้นตอนกระบวนการซึ่งเป็นปัจจัยภายนอก ไม่สามารถควบคุมเวลาได้	ปานกลาง	- เริ่มดำเนินการผลิตได้ล่าช้า และไม่สามารถออกจำหน่าย เหรียญเฉลิมพระเกียรติได้ทันตา กำหนด	- ให้มีการติดตามการดำเนินงาน ตามแผนอย่างเป็นระบบ และมีการประสานงาน อย่างมีประสิทธิภาพ
- การส่งมอบวัตถุดิบและวัสดุประกอบ ชิ้นงานไม่เป็นไปตามกำหนดเวลาในสัญญา เนื่องจากการขนส่งมีเหตุสุดวิสัย	ปานกลาง	- ทำให้ไม่สามารถผลิต เหรียญเฉลิมพระเกียรติและส่ง มอบเหรียญตามแผนที่กำหนดได้	- ให้ผู้รับผิดชอบติดตามงาน และบริหารสัญญาอย่างใกล้ชิด
- ผู้ขายส่งมอบพัสดุไม่ตรง ตามสัญญา	ปานกลาง	- เกิดการสิ้นเปลืองของ งบประมาณจากการจัดซื้อวัสดุ บางประเภทเพิ่มเติม หรือสูญเสีย เวลาเพื่อจัดหาผู้ขายรายใหม่	
- การจัดซื้อพัสดุไม่มีผู้ประสงค์เสนอราคา	ปานกลาง	- ทำให้ไม่สามารถผลิต เหรียญเฉลิมพระเกียรติ ตามแผนที่กำหนดได้	
- ผลิตเหรียญเฉลิมพระเกียรติไม่ทัน ตามแผน	สูง	- เหรียญเฉลิมพระเกียรติ ไม่แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนด	- เมื่อมีแนวโน้มที่จะผลิตให้แล้ว เสร็จไม่ทันเวลาควรจัดให้มีการ ปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ (เพิ่มเวลาการผลิต)โดยมีการ ควบคุมและประเมินผลการ ปฏิบัติงานโดยหัวหน้างานอย่าง ใกล้ชิด รวมถึงให้มีการติดตาม การดำเนินงานตามแผนอย่างเป็น ระบบ
- เครื่องจักรชำรุด	ปานกลาง	- ไม่สามารถผลิตเหรียญเฉลิม พระเกียรติได้ตามแผนผลิตที่ กำหนด	- ควบคุม ดูแลในกระบวนการ ปฏิบัติงาน วางแผนบำรุงรักษา เครื่องจักรเชิงป้องกัน
- ภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม ไฟไหม้ และภัยจากความ ไม่มั่นคงภายใน เช่น การชุมนุมประท้วง ทำให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในขั้นตอนต่างๆ ไม่สามารถเดินทางมาปฏิบัติงานได้	ต่ำ		

ความเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง	ผลกระทบ	แนวทางการส่งเสริม ธรรมาภิบาล/ นโยบายกำกับดูแลองค์กรที่ดี
- การคาดการณ์ที่ไม่แม่นยำ ทำให้ประชาชนขาดความเชื่อถือในจำนวน การผลิตเหรียญที่ไม่เพียงพอต่อความ ต้องการ	สูง	- ทำให้ประชาชนขาดความ เชื่อถือในองค์กร	- ให้มีการประสานงาน และ สื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถผลิตเหรียญฯ และส่งมอบเหรียญในจำนวน ที่สอดคล้องกับความต้องการ ของประชาชน
- การส่งมอบเหรียญให้สำนักทรัพย์สิน มีค่าของแผ่นดินสำนักบริหารเงินตราและ หน่วยจำหน่ายของกรมธนารักษ์ไม่ทัน ตามแผน	ปานกลาง		

สำนักทรัพยากรสินค้าของแผ่นดิน

แผนการส่งเสริมธรรมาภิบาล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ส่วนเผยแพร่วิทยาสานมีค่าของแผ่นดิน สำนักวิทยาสานมีค่าของแผ่นดิน

กระบวนงาน : โครงการจัดนิทรรศการและกิจกรรมตามโรงเรียนและสถาบันการศึกษาโดยมีอาชีพ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

นโยบายด้านรัฐ สังคม สิ่งแวดล้อม : แผนการส่งเสริมธรรมาภิบาล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ส่วนราชการ : กรมธนารักษ์

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : ส่วนเผยแพร่วิทยาสานมีค่าของแผ่นดิน สำนักวิทยาสานมีค่าของแผ่นดิน

ชื่อแผนงาน/โครงการ : โครงการจัดนิทรรศการและกิจกรรมตามโรงเรียนและสถาบันการศึกษาโดยมีอาชีพ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

เป้าประสงค์ของการส่งเสริมธรรมาภิบาล : เพื่อให้การเผยแพร่วิทยาสานมีค่ามีความเข้าใจเกี่ยวกับวิทยาสานมีค่าให้กับ
กลุ่มเยาวชนในสถานศึกษาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เจ้าหน้าที่
ปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อราชการ

๑. ความเป็นมาและเหตุผลความจำเป็น

สำนักวิทยาสานมีค่าของแผ่นดิน ในฐานะหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลรักษา และจัดแสดงเผยแพร่วิทยาสานมีค่า โดยปัจจุบันมีการจัดแสดงที่พิพิธภัณฑ์ทั้งในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และนอกสถานที่ ดังนั้น เพื่อเป็นการเผยแพร่วิทยาสานมีค่าและประชาสัมพันธ์ การจัดแสดงให้เป็นที่ยอมรับหลายในวงกว้างโดยเฉพาะในกลุ่มเยาวชน จึงจำเป็นต้องดำเนินการเชิงรุกด้วยการจัด นิทรรศการและกิจกรรมตามโรงเรียนและสถาบันการศึกษา และเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าประสงค์อย่างมี ประสิทธิภาพ เกิดความเชื่อมั่นและความโปร่งใสในการดำเนินงานโครงการตามหลักธรรมาภิบาล จึงได้คัดเลือก กระบวนงานโครงการจัดนิทรรศการและกิจกรรมตามโรงเรียนและสถาบันการศึกษาโดยมีอาชีพ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ที่มีความเสี่ยงจากปัจจัยหลายด้าน เช่น การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี ในปัจจุบัน และความหลากหลายของกลุ่มเยาวชนและประเภทของสถาบันศึกษา รวมถึงการพิจารณาคัดเลือก ผู้รับจ้างมีอาชีพ (Organizer) ที่มีคุณภาพ ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการจัดนิทรรศการ และกิจกรรมเผยแพร่วิทยาสานมีค่า การประชาสัมพันธ์การจัดแสดงให้กับเยาวชนของ สถานศึกษา นำมาจัดทำแผนธรรมาภิบาล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ของการ ส่งเสริมธรรมาภิบาล เกิดประโยชน์สูงสุดต่อราชการและผู้รับบริการ ตลอดจนเป็นการส่งเสริมให้เกิดความเชื่อมั่น ในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้การเผยแพร่วิทยาสานมีค่ามีความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับวิทยาสานมีค่าให้กับนักเรียน นักศึกษา และบุคลากรในสถานศึกษาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๒ เพื่อเพิ่มช่องทางการเผยแพร่วิทยาสานมีค่าและขยายฐานผู้เข้าชมการจัดแสดงของพิพิธภัณฑ์ ในสังกัดสำนักวิทยาสานมีค่าของแผ่นดิน

๒.๓ เพื่อให้เยาวชนของชาติตระหนักถึงความสำคัญของวิทยาสานมีค่า เกิดความรักหวงแหนในมรดก ที่ทรงคุณค่าทางวัฒนธรรมของชาติ

๒.๔ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงานโครงการของเจ้าหน้าที่ตามหลัก ธรรมาภิบาล

๗. งบประมาณในการดำเนินการ

ประมาณการค่าใช้จ่ายในวงเงิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท เบิกจ่ายจากเงินทุนหมุนเวียนการบริหารจัดการ
เหรียญกษาปณ์ ทรัพย์สินมีค่าของแผ่นดินและการทำของ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ เยวชนได้รับความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับทรัพย์สินมีค่า

๘.๒ เยวชนรับรู้และให้ความสนใจเข้าชมการจัดแสดงของพิพิธภัณฑ์ในสังกัดสำนักทรัพย์สินมีค่า
ของแผ่นดินมากยิ่งขึ้น

๘.๓ เยวชนตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินมีค่า และเกิดความรักหวงแหนในมรดกที่ทรงคุณค่า
ทางวัฒนธรรมของชาติ

๘.๔ เกิดประสิทธิภาพและความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงานโครงการของเจ้าหน้าที่ตามหลักธรรมาภิบาล

๙. การติดตามประเมินผล

๙.๑ วิธีการประเมินผล

ประเมินผลโดยทอแบบสำรวจความพึงพอใจ/ความเชื่อมั่น ของนักเรียนที่เข้าชมนิทรรศการ
และร่วมกิจกรรม จำนวนทั้งสิ้น ๔๕๐ ชุด

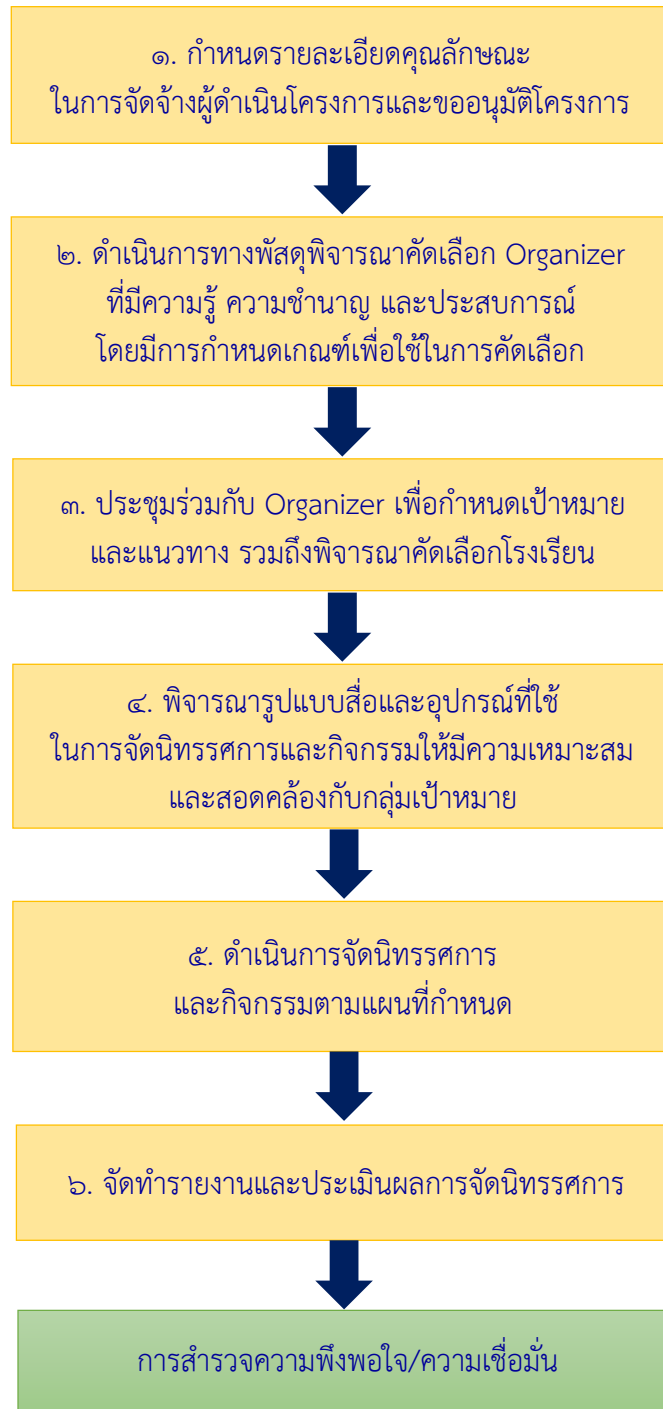
๙.๒ ตัวชี้วัดผลสำเร็จ

ผลสำรวจความพึงพอใจ/ความเชื่อมั่นของนักเรียนที่เข้าชมนิทรรศการและร่วมกิจกรรมที่ตอบ
แบบสำรวจฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

ดำเนินการตามขั้นตอนวิเคราะห์ ความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่แนวทางส่งเสริมธรรมาภิบาล

ลำดับที่ ๑ จำแนกกระบวนการงาน (Flow Chart)

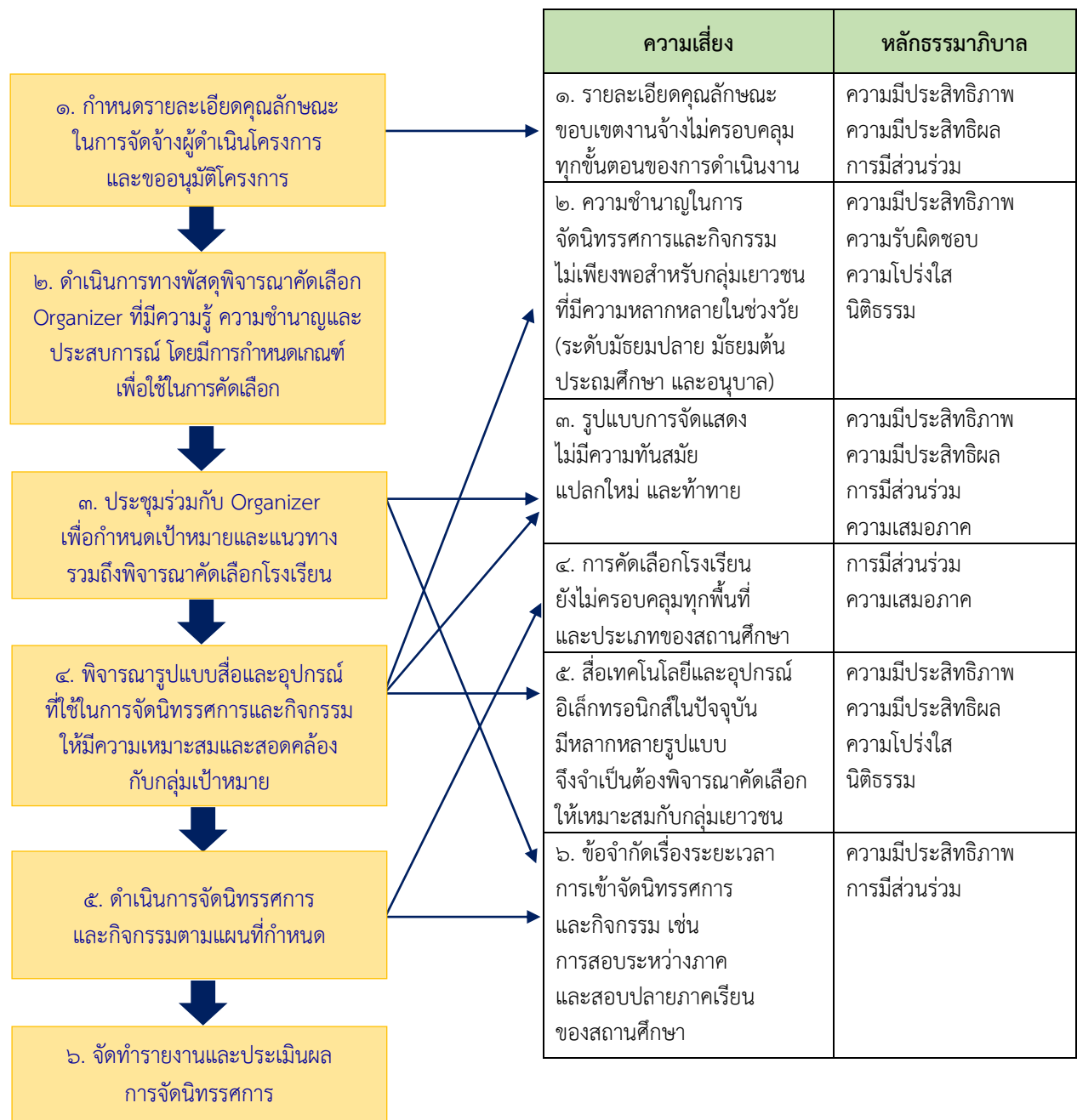
แผนภาพที่ ๑ : กระบวนการการจัดนิทรรศการและกิจกรรมตามโรงเรียนและสถานศึกษาโดยมีอาสาชีพ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒



หมายเหตุ : เป็นกระบวนการสำหรับการสำรวจความพึงพอใจ/ความเชื่อมั่นของผู้รับบริการด้านการเผยแพร่
และจัดแสดงนอกสถานที่ตามสถานศึกษา

ลำดับที่ ๒ วิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการ

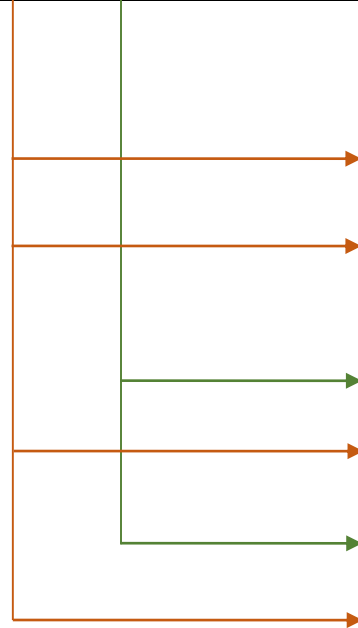
แผนภาพที่ ๒ : การระบุความเสี่ยงจากกระบวนการจัดการนิทรรศการและกิจกรรมตามโรงเรียนและสถาบันการศึกษาโดยมีอาชีพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒



ลำดับที่ ๓ วิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบ

แผนภาพที่ ๓ : นำความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นตามแผนภาพที่ ๒ มาวิเคราะห์ความเป็นไปได้และความรุนแรงของความเสี่ยง
ผลกระทบ และหาแนวทางป้องกันหรือแนวทางการส่งเสริมธรรมาภิบาลต่อไป

ความเป็นไปได้	ระดับความเสี่ยง				
	โอกาสที่จะเกิด	ต่ำ	กลาง	สูง	สูงมาก
	ต่ำ	C	C	B	A
	กลาง	C	B	A	A
	สูง	B	A	A	A



ความเสี่ยง
๑. รายละเอียดคุณลักษณะขอบเขตงานจ้างไม่ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน
๒. ความชำนาญในการจัดนิทรรศการและกิจกรรมไม่เพียงพอสำหรับกลุ่มเยาวชนที่มีความหลากหลายในช่วงวัย (ระดับมัธยมปลาย มัธยมต้น ประถมศึกษา และอนุบาล)
๓. รูปแบบการจัดแสดงไม่มีความทันสมัย แปลกใหม่ และท้าทาย
๔. การคัดเลือกโรงเรียนยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่และประเภทของสถานศึกษา
๕. สื่อเทคโนโลยีและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในปัจจุบันมีหลากหลายรูปแบบ จึงจำเป็นต้องพิจารณาคัดเลือกให้เหมาะสมกับกลุ่มเยาวชน
๖. ข้อจำกัดเรื่องระยะเวลาการเข้าจัดนิทรรศการและกิจกรรม เช่น การสอบระหว่างภาค และสอบปลายภาคเรียนของสถานศึกษา



แนวทางการส่งเสริมธรรมาภิบาล
- ศึกษา วิเคราะห์ และวางแผนร่วมกันในการกำหนดขอบเขตงาน โดยนำผลการดำเนินงาน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะในปีที่ผ่านมา มาใช้ประกอบในการพิจารณาขอบเขตงานจ้างให้มีความครอบคลุมและชัดเจน - จัดทำเกณฑ์การประเมินความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์เพื่อใช้ประกอบในการคัดเลือกผู้รับจ้างมืออาชีพ Organizer - ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจ/ความเชื่อมั่นของผู้รับบริการของแต่ละโรงเรียนที่เข้าไปดำเนินการ - วางแผนกำหนดระยะเวลาการดำเนินงานให้เหมาะสมและไม่อยู่ในช่วงของการสอบ - พิจารณาโรงเรียนและสถานศึกษาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่และประเภทของสถานศึกษา - ผู้รับจ้างมืออาชีพ Organizer จะต้องศึกษารูปแบบการจัดแสดงนวัตกรรม และเทคโนโลยี ที่สามารถเข้าถึงกลุ่มเยาวชนได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง พร้อมทั้งมีการนำเสนอรูปแบบกิจกรรมก่อนการดำเนินงานจริง



ผลกระทบ
- เยาวชนได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเงินตราไทยได้ไม่ครบถ้วน - ผู้รับจ้างมืออาชีพ Organizer ถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเงินตราไทยได้ไม่ครอบคลุมและชัดเจนเพียงพอ - รูปแบบสื่อที่ใช้ในการเผยแพร่และใช้ในการทำกิจกรรมไม่ดึงดูดความสนใจเยาวชนเท่าที่ควร - สถานศึกษาที่เข้าไปดำเนินการจัดโครงการยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่และประเภทของสถานศึกษา - ระยะเวลาของการเข้าจัดนิทรรศการต้องมีความเหมาะสม เพราะอาจส่งผลให้การดำเนินงานเกิดความล่าช้าได้

ความเสี่ยง	ระดับ คะแนน ที่ได้รับ	ผลกระทบ ที่อาจเกิดขึ้น	แนวทางการส่งเสริมธรรมาภิบาล
๑. รายละเอียดคุณลักษณะขอบเขตงานจ้างไม่ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน	C	- เยาวชนได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเงินตราไทยได้ไม่ครบถ้วน	- ศึกษา วิเคราะห์ และวางแผนร่วมกันในการกำหนดขอบเขตงาน โดยนำผลการดำเนินงาน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ ในปีที่ผ่านมา มาใช้ประกอบในการพิจารณาขอบเขตงานจ้างให้มีความครอบคลุมและชัดเจน
๒. ความชำนาญในการจัดนิทรรศการและกิจกรรมไม่เพียงพอสำหรับกลุ่มเยาวชนที่มีความหลากหลายในช่วงวัย (ระดับมัธยมปลาย มัธยมต้น ประถมศึกษา และอนุบาล)	C	- ผู้รับจ้างมืออาชีพ Organizer ถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเงินตราไทยได้ไม่ครอบคลุมและชัดเจนเพียงพอ	- จัดทำเกณฑ์การประเมินความรู้ความชำนาญ และประสบการณ์เพื่อใช้ประกอบในการคัดเลือกผู้รับจ้างมืออาชีพ Organizer
๓. รูปแบบการจัดแสดงไม่มีความทันสมัย แปลกใหม่ และท้าทาย	B	- รูปแบบสื่อที่ใช้ในการเผยแพร่และใช้ในการทำกิจกรรม	- ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจ/ความเชื่อมั่นของผู้รับบริการของแต่ละโรงเรียนที่เข้าไปดำเนินการ
๔. การคัดเลือกโรงเรียนยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่และประเภทของสถานศึกษา	C	- ไม่ดึงดูดความสนใจเยาวชนเท่าที่ควร	- พิจารณาโรงเรียนและสถานศึกษาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ และประเภทของสถานศึกษา
๕. สื่อเทคโนโลยีและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในปัจจุบันมีหลากหลายรูปแบบ จึงจำเป็นต้องพิจารณาคัดเลือกให้เหมาะสมกับกลุ่มเยาวชน	B	- สถานศึกษาที่เข้าไปดำเนินการจัดโครงการยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่และประเภทของสถานศึกษา	- ผู้รับจ้างมืออาชีพ Organizer จะต้องศึกษารูปแบบการจัดแสดงนวัตกรรม และเทคโนโลยีที่สามารถเข้าถึงกลุ่มเยาวชนได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง พร้อมทั้งมีการนำเสนอรูปแบบกิจกรรมก่อนการดำเนินงานจริง
๖. ข้อจำกัดเรื่องระยะเวลาการเข้าจัดนิทรรศการและกิจกรรม เช่น การสอบระหว่างภาค และสอบปลายภาคเรียนของสถานศึกษา	C	- ระยะเวลาของการเข้าจัดนิทรรศการต้องมีความเหมาะสมเพราะอาจส่งผลให้การดำเนินงานเกิดความล่าช้าได้	- วางแผนกำหนดระยะเวลาการดำเนินงานให้เหมาะสมและไม่อยู่ในช่วงของการสอบ